

LAMPIRAN
PERATURAN BUPATI MALANG
NOMOR TAHUN 2020
TENTANG
PERUBAHAN RENCANA KERJA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
KABUPATEN MALANG TAHUN 2020

**PERUBAHAN RENCANA KERJA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
KABUPATEN MALANG TAHUN 2020**

**BAB I
PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang

Dengan berlakunya Peraturan Bupati Malang Nomor 36 Tahun 2020 Tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2020. rencana pembangunan daerah secara sistematis, terarah, terpadu, menyeluruh, dan tanggap terhadap perubahan, dengan jenjang perencanaan yaitu perencanaan jangka panjang, perencanaan jangka menengah maupun perencanaan jangka tahunan dengan menyesuaikan pada perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah yang telah ditetapkan. Untuk menyusun perubahan Rencana Kerja setiap Perangkat Daerah harus berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Perubahan Rencana Kerja Jangka Menengah Daerah, dan Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Maka seluruh dokumen perencanaan pembangunan daerah merupakan satu kesatuan yang saling berkaitan satu dengan yang lainnya. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah adalah dokumen yang menjadi pedoman dalam penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah merupakan penjabaran dari visi dan misi Pemerintah Daerah. Sebagai bahan masukan dalam penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah

Daerah adalah rancangan Awal Rencana Strategis Perangkat Daerah. Selanjutnya setelah Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah disahkan maka menjadi acuan penyusunan Rencana Strategis Perangkat Daerah. Rencana Pembangunan Jangka menengah Daerah dijabarkan dalam Rencana Kerja Pemerintah Daerah sebagai dokumen Perencanaan Tahunan.

Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) digunakan sebagai pedoman/acuan dalam penyusunan Rancangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (RAPBD). Berkaitan dengan itu, maka RKPD merupakan pedoman awal untuk penyusunan Kebijakan Umum Anggaran dan Prioritas Plafon Anggaran Sementara (KUA-PPAS), dalam rangka penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun berkenaan.

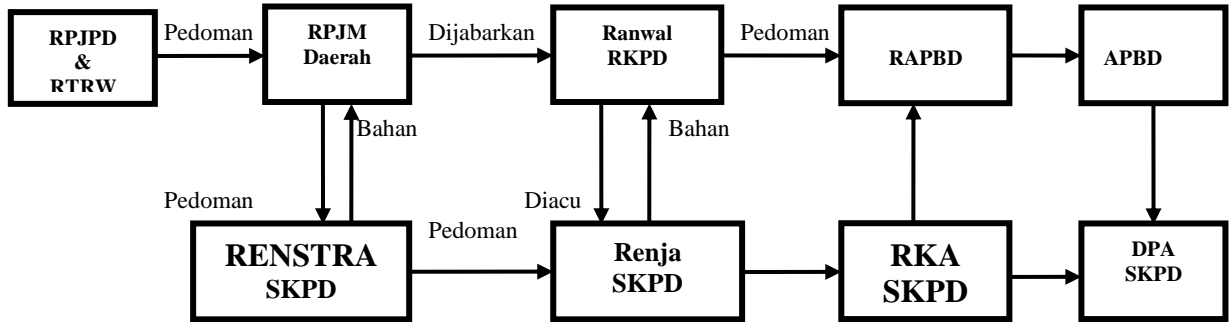
Rencana Kerja Perangkat Daerah (RKPD) merupakan dokumen rencana pembangunan Perangkat Daerah yang berjangka waktu 1 (satu) tahun guna mengoprasionalkan RKPD yang disertai dengan upaya mempertahankan dan meningkatkan capaian kinerja pelayanan masyarakat yang sudah dicapai oleh Perangkat Daerah, sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya.

Proses Penyusunan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang berpedoman pada surat edaran Bupati Malang tanggal 9 Juli 2020, Nomor : 005/4491/35.07.032/2020 tentang Rapat Koordinasi Penyusunan Perubahan RKPD Kabupaten Malang Tahun 2020. Pendekatan perencanaan dilaksanakan melalui keterpaduan antara teknokratis, partisipatif, politis serta atas bawah maupun bawah atas. Pada proses penyesunan rancangan rencana kerja telah memadukan pendekatan perencanaan sebagaimana dimaksud dan mengacu surat kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Malang tanggal 29 Juni 2020, Nomor : 005/4104/35.07.202/2020 tentang Rancangan Perubahan Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah Tahun 2020.

Rencana Kerja Merupakan penjabaran dari Rencana Strategis, dan dalam penyusunannya mengacu pada Rancangan Awal RKPD. Rencana Kerja juga sebagai bahan masukan untuk penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Perangkat Daerah. RKA dimaksud selanjutnya menjadi satu acuan penyusunan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Perangkat Daerah (DPPA). Rencana Kerja juga perlu mengakomodir hasil musyawarah Perencanaan Pembangunan, Forum Satuan Kerja

Pemerintah Daerah, pokok-pokok pikiran Dewan Perwakilan Rakyat Daerah, dan kebijakan Pemerintah Pusat/Pemerintah Provinsi Jawa timur.

KETERKAITAN ANTAR DOKUMEN PERENCANAAN



Fokus/titik berat dari Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang disinkronkan dengan Prioritas Agenda Pembangunan Kabupaten Malang Tahun 2020, sebagaimana terdokumentasi dalam perubahan RKPD Tahun 2020. Tema pembangunan dalam RKPD Kabupaten Malang Tahun 2020 adalah **“Memacu Pertumbuhan Ekonomi Dalam Upaya Menurunkan Angka Kemiskinan Melalui Optimalisasi Potensi Pariwisata dan Peningkatan Daya Dukung Lingkungan Hidup”**

Berbicara Daya Saing Daerah merujuk pada Peraturan Bersama Menteri Riset dan Teknologi Nomor 3 Tahun 2012 dan Menteri Dalam Negeri Nomor 36 Tahun 2012 Tentang Penguatan Sistem Inovasi Daerah, diamanatkan didalamnya bahwa setiap daerah menetapkan kebijakan Penguatan Sistem Inovasi Daerah yang harus dicantumkan dalam sebuah dokumen *Roadmap* Penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa). Kebijakan ini juga harus diintegrasikan dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Kerja Pemerintah Daerah.

Roadmap Penguatan Sistem Inovasi Daerah Kabupaten Malang adalah keseluruhan proses dalam satu sistem untuk menumbuh kembangkan inovasi yang dilakukan antar instansi pemerintah, pemerintah daerah, lembaga kelitbangan, lembaga pendidikan, lembaga penunjang inovasi, dunia usaha dan masyarakat di daerah. Harapan adanya Roadmap dimaksud bisa mengakomodasi seluruh program dan kegiatan yang didanai oleh APBN atau APBD Kabupaten Malang atau lain-lain pendapatan yang sah sehingga terwujud sinkronisasi, harmonisasi, serta sinergi didalam pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Malang.

1.2 Landasan Hukum

Dasar Hukum penyusunan Perubahan RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2020 adalah:

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten di Lingkungan Propinsi Jawa Timur;
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
3. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
4. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);
5. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
6. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5234);
7. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
9. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana

Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);

10. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6041);
11. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
12. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2019, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
13. Peraturan Presiden Nomor 87 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 199);
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 310);
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 2036) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 157);
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana

Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);

17. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) Daerah Kabupaten Malang Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2008 Nomor 3/E);
18. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 7 Tahun 2008 tentang Perencanaan Pembangunan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2008 Nomor 4/E);
19. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 3 Tahun 2010 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Malang (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2010 Nomor 2/E);
20. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016 Nomor 4 Seri D), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 14 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016 Nomor 11 Seri D);
21. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016 Nomor 1 Seri C), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2018 Nomor 1 Seri C);
22. Peraturan Bupati Malang Nomor 64 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Tata Kerja
23. Peraturan Bupati Malang Nomor 114 Tahun 2019 tentang Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah kabupaten Malang Tahun 2020;
24. Peraturan Bupati Malang Nomor 36 Tahun 2020 tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2020;

1.3 Maksud dan Tujuan

Berdasarkan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah, dan rencana kerja pemerintah daerah, Penyusunan Perubahan RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2020 dimaksudkan untuk:

- a. menjabarkan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dikaitkan dengan hasil kajian isu strategis yang diperkirakan akan berdampak terhadap penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan Tahun 2020.
- b. menjadi pedoman dalam melaksanakan program dan kegiatan selama Tahun 2020.
- c. mengukur kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah.
- d. mengetahui permasalahan dan hambatan yang dihadapi dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD.
- e. mengetahui tantangan dan peluang dalam meningkatkan pelayanan Perangkat Daerah.
- f. menciptakan keterpaduan program dan kegiatan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah.

Adapun tujuan penyusunan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2020 adalah:

- a. sebagai acuan dalam penyusunan program dan kegiatan melalui perencanaan dan penganggaran responsif gender dalam 1 (satu) tahun anggaran;
- b. sebagai pedoman dalam penyusunan RKA;
- c. sebagai bahan penyusunan indikator evaluasi kinerja SKPD setiap tahunnya;
- d. sebagai bahan perumusan evaluasi implementasi kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah; dan
- e. sebagai bahan evaluasi, monitoring dan pelaporan capaian target kinerja RENSTRA dan RENJA.

1.4 Sistematika Penulisan

Perubahan Rencana Kerja (RENJA) Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2020, disusun dengan sistematika sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

1.2. Landasan Hukum

1.3. Maksud dan Tujuan

1.4. Sistematika Penulisan

BAB II : EVALUASI RENCANA KERJA BADAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG SAMPAI
DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2020

BAB III : RENCANA KERJA DAN PENDANAAN BADAN PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG

BAB IV : PENUTUP

BAB II**HASIL EVALUASI RENCANA KERJA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG
SAMPAI DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2020**

Dari hasil Evaluasi Perubahan Rencana Kerja Tahun 2020 Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang mendapatkan anggaran sebesar Rp. 1.167.377.928,52 (Satu Milyar Seratus Enam Puluh Tujuh Juta Tiga Ratus Tujuh Puluh Tujuh Ribu Sembilan Ratus Dua Delapan Lima Dua Rupiah) yang digunakan untuk melaksanakan program dan kegiatan yang terurai dalam 11 (sebelas) program dan 34(tiga puluh empat) kegiatan.

Target capaian kinerja pada program Penelitian dan Pengembangan Daerah sebesar 80% dan sampai dengan triwulan II sudah terealisasi sebesar 4.07%. Adapun pada Program Perumusan , Pengolahan dan Penyusunan Informasi dengan target capaian kinerja sebesar 48%, mampu terealisasi sebesar 70.77%. Ini menunjukkan program dan kegiatan yang direncanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2020 dapat dilaksanakan dengan baik, hal ini terbukti dengan telah terpenuhinya target kinerja sesuai dengan hasil/keluaran yang telah direncanakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian visi dan misi Kabupaten Malang, sesuai dengan tugas dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah yaitu sebagai "*Pengkaji/Peneliti*", yang akan menghasilkan rekomendasi sebagai bahan perumusan dasar kebijakan dalam urusan perencanaan pembangunan daerah di Kabupaten Malang.

Berdasarkan hasil penilaian internal atas kinerja serta hasil identifikasi terhadap program maupun kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2020 dapat dikemukakan beberapa permasalahan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman dibidang penelitian dan pengembangan;
2. Keterbatasan anggaran;
3. Prasarana yang belum memadai;

Dari identifikasi terhadap permasalahan yang dihadapi oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam pelaksanaan urusan perencanaan pembangunan daerah, maka masih

diperlukan peningkatan kinerja organisasi melalui program dan kegiatan peningkatan kapasitas sumber daya aparatur yang perlu dilaksanakan secara berkala, sistematis dan terstruktur.

Dalam rangka mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016–2021, maka strategi dan kebijakan yang ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2020 adalah sebagai berikut :

1. Strategi

- a. Meningkatkan peran dan fungsi lembaga Litbang sebagai upaya untuk mencapai hasil penelitian dan pengembangan sehingga mampu menyajikan bahan perumusan kebijakan daerah.
- b. Meningkatkan kualitas sumber daya aparatur Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah serta memantapkan koordinasi dengan Perangkat Daerah lain dalam upaya penyelenggaraan penelitian dan pengembangan yang sesuai dengan rencana pembangunan daerah.
- c. Meningkatkan kinerja penelitian dan pengembangan melalui Kerjasama dengan lembaga penelitian lainnya (Pihak ketiga/swasta) sebagaimana diatur dalam Perpres No. 54 tahun 2010 dan menata personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil dengan penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.
- d. Meningkatkan kualitas kelitbangan dengan cara meningkatkan kerja sama dengan Perangkat Daerah lain dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.

2. Kebijakan

- a. mengoptimalkan Peningkatan Jaringan kerjasama penelitian dan pengembangan serta Informasi;
- b. Memprioritaskan program yang bersifat penguatan dan pengembangan internal Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah yang meliputi sarana, prasarana, kelembagaan, Sumber Daya Aparatur dan publikasi hasil-hasil penelitian dan pengembangan;
- c. Memprioritaskan program yang mengarah pada sasaran penelitian strategis dan kajian isu aktual di Bidang Pemerintahan, di Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi, di Bidang Pembangunan serta di Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;

- d. Mengoptimalkan peran dan fungsi Dewan Riset Daerah (DRD).

Adapun gambaran rekapitulasi hasil evaluasi hasil pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra SKPD sampai dengan Tahun 2020 tersaji pada tabel 2.1 berikut ini :

Tabel 2.1

Rekapitulasi Hasil Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja PD sesuai dengan Triwulan II Tahun 2020
Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
				Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		6		7		12 = 8+9+10+11		13 = 12/7x100		14 = 6 + 12		15=14/5 x100		
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
					16.965.504.875,00		7.561.384.794,00		1.167.377.928,52		579.691.707,00	28,17	49,66		8.141.076.501,00	59,7	47,99	
1	4.404.33.01	PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN	Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)	100 %	2.708.704.045,00	100 %	1.514.494.034,00	100 %	561.145.300,00	50,76 %	351.227.257,00	149,2	62,59	50,76 %	1.865.721.291,00	149,24	68,88	
	4.404.33.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	8500 buah	27.630.000,00	1712 buah	12.000.000,00	1700 buah	3.602.000,00	1100 buah	3.257.000,00	64,71	90,42	2812 buah	15.257.000,00	33,08	55,22	-
	4.404.33.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	60 Rekening	23.421.200,00	24 Rekening	4.635.450,00	12 Rekening	1.200.000,00	6 Rekening	316.124,00	50	26,34	30 Rekening	4.951.574,00	50	21,14	-
	4.404.33.01.03	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	70 Orang	593.670.600,00	24 Orang	360.491.584,00	192 Orang	300.244.200,00	96 Orang	154.314.580,00	50	51,4	120 Orang	514.806.164,00	171,43	86,72	
	4.404.33.01.04	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	10 Paket	117.709.600,00	17 Paket	58.800.000,00	1 Paket	21.600.000,00	0 Paket	10.800.000,00	0	50	17 Paket	69.600.000,00	170	59,13	
	4.404.33.01.05	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	400 Jenis	227.801.700,00	160 Jenis	114.167.800,00	83 Jenis	37.515.700,00	58 Jenis	21.502.900,00	69,88	57,32	218 Jenis	135.670.700,00	54,5	59,56	
	4.404.33.01.06	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	35 Jenis	306.004.000,00	14 Jenis	151.911.800,00	7 Jenis	12.339.600,00	3 Jenis	12.407.800,00	42,86	100,55	17 Jenis	164.319.600,00	48,57	53,7	
	4.404.33.01.07	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	15 Eksemplar	30.021.500,00	72 Eksemplar	15.000.000,00	24 Eksemplar	2.676.000,00	12 Eksemplar	1.188.000,00	50	44,39	84 Eksemplar	16.188.000,00	560	53,92	
	4.404.33.01.08	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	3240 kali	265.477.800,00	1407 kali	134.987.500,00	10 kali	34.193.800,00	9 kali	25.401.700,00	90	74,29	1416 kali	160.389.200,00	43,7	60,42	
	4.404.33.01.09	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	448 HOK	687.189.500,00	299 HOK	375.374.900,00	56 HOK	56.755.000,00	40 HOK	52.352.153,00	71,43	92,24	339 HOK	427.727.053,00	75,67	62,24	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
				Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)								(Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)						
	4.404.33.01.10	Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	729 HOK	404.027.700,00	675 HOK	287.125.000,00	150 HOK	86.745.000,00	55 HOK	67.020.000,00	36,67	77,26	730 HOK	354.145.000,00	100,14	87,65	
	4.404.33.01.11	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	36 Komponen	25.750.445,00	0 Komponen	0	12 Komponen	4.274.000,00	5 Komponen	2.667.000,00	41,67	62,4	5 Komponen	2.667.000,00	13,89	10,36	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												149,2	62,59			149,24	68,88	
Predikat Kinerja Program												ST	R			ST	S	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												51,56	66,06			120,09	55,46	
Predikat Kinerja Kegiatan												R	S			ST	R	
2	4.404.33.02	PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR	Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)	100 %	685.715.400,00	100%	438.571.560,00	100%	114.369.040,00	39.36 %	52.237.600,00	160,6	45,67	39.36 %	490.809.160,00	160,64	71,58	
	4.404.33.02.01	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	1 paket	166.230.200,00	1 paket	195.305.500,00	1 paket	11.148.200,00	0 paket	7.875.300,00	0	70,64	0 paket	203.180.800,00	0	122,2	
	4.404.33.02.02	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	24 unit	179.145.200,00	10 unit	83.453.700,00	5 unit	50.140.840,00	3 unit	41.065.300,00	60	81,9	13 unit	124.519.000,00	54,17	69,51	
	4.404.33.02.03	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Jumlah Peralatan Gedung Kantor yang diadakan (jenis)	36 Jenis	259.531.500,00	81 Jenis	146.313.860,00	7 Jenis	42.906.000,00	0 Jenis	0	0	0	81 Jenis	146.313.860,00	225	56,38	
	4.404.33.02.04	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	27 unit	80.808.500,00	27 unit	13.498.500,00	28 unit	10.174.000,00	13 unit	3.297.000,00	46,43	32,41	13 unit	16.795.500,00	48,15	20,78	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												160,6	45,67			160,64	71,58	
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	S	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												26,61	46,24			81,83	67,22	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	SR			T	S	
3	4.404.33.03	PROGRAM PENINGKATAN DISIPLIN APARATUR	Persentase Penunjang Kerja Aparatur (%)	100 %	47.040.000,00	100%	20.400.000,00	100%	10.000.000,00	41.66 %	10.000.000,00	158,3	100	41.66 %	30.400.000,00	158,34	64,63	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
	4.404.33.03.01	Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu	Jumlah penyediaan Pakaian Olahraga/Batik (Stel)	136 Stel	47.040.000,00	80 Stel	20.400.000,00	40 Stel	10.000.000,00	68 Stel	10.000.000,00	170	100	148 Stel	30.400.000,00	108,82	64,63	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												158,3	100			158,34	64,63	
Predikat Kinerja Program												ST	ST			ST	R	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												170	100			108,82	64,63	
Predikat Kinerja Kegiatan												ST	ST			ST	R	
4	4.404.33.04	PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR	Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)	100 %	539.391.500,00	100%	60.395.000,00	100%	48.840.000,00	50.86 %	48.115.000,00	149,1	98,52	50.86 %	108.510.000,00	149,14	20,12	
	4.404.33.04.01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	165 orang	539.391.500,00	24 orang	60.395.000,00	11 orang	48.840.000,00	5 orang	48.115.000,00	45,45	98,52	29 orang	108.510.000,00	17,58	20,12	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												149,1	98,52			149,14	20,12	
Predikat Kinerja Program												ST	ST			ST	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												45,45	98,52			17,58	20,12	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	ST			SR	SR	
5	4.404.33.05	PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN	Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)	100 %	269.618.900,00	100%	76.809.500,00	100%	3.743.388,52	1.85 %	630.000,00	198,2	16,83	1.85 %	77.439.500,00	198,15	28,72	
	4.404.33.05.01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	35 laporan	198.670.800,00	14 laporan	51.248.200,00	4 laporan	1.640.000,00	3 laporan	630.000,00	75	38,41	17 laporan	51.878.200,00	48,57	26,11	-
	4.404.33.05.02	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	10 dok	11.160.300,00	4 dok	5.608.100,00	2 dok	585.900,00	0 dok	0	0	0	4 dok	5.608.100,00	40	50,25	
	4.404.33.05.03	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	15 buku	59.787.800,00	2 buku	19.953.200,00	1 buku	1.517.488,52	0 buku	0	0	0	2 buku	19.953.200,00	13,33	33,37	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												198,2	16,83			198,15	28,72	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019	Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)			Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
				Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)							ST	SR	(Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		ST	SR		
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												25	12,8			33,97	36,58	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	SR			SR	SR	
6	4.404.33.06	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMBANGUNAN	Persentase hasil kegiatan kelitbang yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.744.853.000,00	79%	0	80%	209.999.700,00	4,07 %	10.422.000,00	194,9	4,96	4,07 %	10.422.000,00	194,98	0,38	
	4.404.33.06.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Lingkungan Hidup	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	1.026.952.500,00	0 dok	0	2 dok	49.999.800,00	0 dok	3.245.000,00	0	6,49	0 dok	3.245.000,00	0	0,32	
	4.404.33.06.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Teknologi Tepat Guna	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	1.257.260.000,00	0 dok	0	2 dok	100.000.000,00	0 dok	3.352.000,00	0	3,35	0 dok	3.352.000,00	0	0,27	
	4.404.33.06.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Pengembangan Kawasan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 dok	460.640.500,00	0 dok	0	2 dok	59.999.900,00	0 dok	3.825.000,00	0	6,38	0 dok	3.825.000,00	0	0,83	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
				Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)														
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												194,9	4,96			194,98	0,38	
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												0	5,41			0	0,47	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	SR			SR	SR	
7	4.404.33.07	PROGRAM PERUMUSAN, PENGOLAHAN DAN PENYUSUNAN INFORMASI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN	Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembangan yang tersusun	50%	1.383.413.550,00	46%	805.440.900,00	48%	25.980.000,00	71.53 %	21.220.000,00	50,98	81,68	71.53 %	826.660.900,00	56,94	59,76	
	4.404.33.07.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal,	9 dok	1.383.413.550,00	2 dok	805.440.900,00	2 dok	25.980.000,00	1 dok	21.220.000,00	50	81,68	3 dok	826.660.900,00	33,33	59,76	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												50,98	81,68			56,94	59,76	
Predikat Kinerja Program												SR	T			R	R	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												50	81,68			33,33	59,76	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	T			SR	R	
8	4.404.33.08	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.288.229.000,00	79%	1.192.000.000,00	80%	38.020.000,00	6.7 %	17.180.000,00	191,6	45,19	6.7 %	1.209.180.000,00	191,73	52,84	
	4.404.33.08.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Budaya	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	860.373.000,00	4 dok	460.750.000,00	2 dok	12.257.500,00	0 dok	5.860.000,00	0	47,81	4 dok	466.610.000,00	30,77	54,23	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
	4.404.33.08.02	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang Sosial Politik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	964.915.000,00	4 dok	500.750.000,00	2 dok	12.348.400,00	0 dok	5.660.000,00	0	45,84	4 dok	506.410.000,00	30,77	52,48	
	4.404.33.08.03	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang Kemasyarakatan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 dok	462.941.000,00	2 dok	230.500.000,00	2 dok	13.414.100,00	0 dok	5.660.000,00	0	42,19	2 dok	236.160.000,00	16,67	51,01	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												191,6	45,19			191,73	52,84	
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	R	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												0	45,28			26,07	52,58	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	SR			SR	R	
9	4.404.33.09	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG EKONOMI, INVESTASI DAN KEUANGAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.696.229.000,00	79,81 %	1.539.509.900,00	80%	37.345.400,00	6,8 %	17.458.400,00	191,5	46,75	6,8 %	1.556.968.300,00	191,6	57,75	
	4.404.33.09.01	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang Ekonomi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	1.268.829.800,00	4 dok	665.507.800,00	2 dok	12.208.800,00	0 dok	5.904.200,00	0	48,36	4 dok	671.412.000,00	30,77	52,92	
	4.404.33.09.02	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang keuangan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	964.100.400,00	3 dok	712.343.000,00	2 dok	12.937.000,00	0 dok	5.363.000,00	0	41,45	3 dok	717.706.000,00	23,08	74,44	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
	4.404.33.09.03	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang investasi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 dok	463.298.800,00	2 dok	161.659.100,00	2 dok	12.199.600,00	0 dok	6.191.200,00	0	50,75	2 dok	167.850.300,00	16,67	36,23	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												191,5	46,75			191,6	57,75	
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	R	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												0	46,85			23,5	54,53	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	SR			SR	R	
10	4.404.33.10	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMERINTAHAN	Persentase hasil kegiatan kelibangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.626.324.480,00	79%	1.459.566.000,00	80%	38.935.000,00	6,27 %	16.065.000,00	192,2	41,26	6,27 %	1.475.631.000,00	192,26	56,19	
	4.404.33.10.01	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang pemerintahan umum dan desa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	964.551.000,00	3 dok	581.559.000,00	2 dok	14.438.300,00	0 dok	5.355.000,00	0	37,09	3 dok	586.914.000,00	23,08	60,85	
	4.404.33.10.02	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang aparatur pemerintah dan pelayanan publik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 dok	1.200.785.480,00	4 dok	715.017.000,00	2 dok	12.272.200,00	0 dok	5.355.000,00	0	43,64	4 dok	720.372.000,00	30,77	59,99	
	4.404.33.10.03	Kegiatan penelitian/kajian/st udi/analisa dan terapan bidang otonomi daerah dan kerjasama	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 dok	460.988.000,00	2 dok	162.990.000,00	2 dok	12.224.500,00	0 dok	5.355.000,00	0	43,81	2 dok	168.345.000,00	16,67	36,52	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												192,2	41,26			192,26	56,19	
Predikat Kinerja Program												ST	SR			ST	R	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												0	41,51			23,5	52,45	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2019		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2020)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2020 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2020 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2020)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2020 (%)		Keterangan
										SR	SR			SR	R			
11	4.404.33.11	PROGRAM PENINGKATAN INOVASI DAERAH	Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah	81%	975.986.000,00	79%	454.197.900,00	80%	79.000.100,00	11%	35.136.450,00	13,75	44,48	11%	489.334.350,00	13,58	50,14	
	4.404.33.11.01	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDa (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDa yang tersusun	5 dok	576.986.000,00	1 dok	454.197.900,00	1 dok	12.233.800,00	0 dok	8.433.800,00	0	68,94	1 dok	462.631.700,00	20	80,18	
	4.404.33.11.02	Inovasi goverman award	Jumlah dokumen Inovasi goverman award	2 dok	84.000.000,00	0 dok	0	1 dok	58.489.600,00	0 dok	18.425.950,00	0	31,5	0 dok	18.425.950,00	0	21,94	
	4.404.33.11.03	Inotek	Jumlah innovator	2 dok	315.000.000,00	0 dok	0	1 dok	8.276.700,00	0 dok	8.276.700,00	0	100	0 dok	8.276.700,00	0	2,63	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program (%)												13,75	44,48			13,58	50,14	
Predikat Kinerja Program												SR	SR			SR	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan (%)												0	66,81			6,67	34,91	
Predikat Kinerja Kegiatan												SR	S			SR	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Program Total (%)												150	53,45			150,6	48,27	
Predikat Kinerja Program Total												ST	R			ST	SR	
Rata-Rata Capaian Kinerja Kegiatan Total (%)												28,17	51,33			59,7	47,72	
Predikat Kinerja Kegiatan Total												SR	R			R	SR	

Catatan : *) karena adanya perubahan Indikator satuan pada RPJMD sehingga hasil capaian kinerja tidak dapat diakumulasi

Catatan penting :

- Dari tabel 2.1 diatas, terlihat bahwa program Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan sarana dan prasarana, program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur, program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja & Keuangan, Program Pengembangan data/informasi dan Program Perencanaan Pembangunan Daerah, hingga akhir periode Renstra tercapai 100%.
- Pelaksanaan program penelitian dan pengembangan tahun 2020 yang merupakan program kelitbangan utama target kinerjanya sebesar 80% sampai dengan Triwulan II kinerjanya sudah mencapai 4.07%.
- Berpedoman pada permendagri nomor 17 tahun 2016 tentang kelitbangan Program penelitian dan pengembangan terdiri dari 20 (dua puluh) kegiatan, namun yang dilaksanakan sampai dengan tahun 2018 masih 10 (sepuluh) kegiatan dengan tingkat capaian rata-rata 90%. Hal ini disebabkan harus menyesuaikan dengan alokasi anggaran yang ada. Oleh karenanya kegiatan yang dilaksanakan hanya yang bersifat prioritas.

BAB III
RENCANA KERJA DAN PENDANAAN
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

Dalam penyusunan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada Tahun 2020, mengacu pada 2 (dua) urusan dari 34 (tiga puluh empat) urusan yang direncanakan pada APBD. Urusan tersebut adalah : Pelaksanaan fungsi perencanaan, keuangan kepegawaian, penelitian dan pengembangan, pendidikan dan pelatihan, serta fungsi lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Program Pengembangan Data/Informasi, Program Perencanaan Pembangunan, Program Penelitian dan Pengembangan.

Selain hal tersebut di atas, kita diwajibkan untuk merencanakan kegiatan yang responsif gender, sebagai syarat pemenuhan anggaran yang berbasis Pengarusutamaan Gender (PUG). PUG merupakan sebuah strategi, bukan tujuan. Strategi ini dirumuskan agar desain, implementasi, monitoring, dan evaluasi kebijakan dan program di seluruh ranah politik, ekonomi, sosial, dan budaya dapat terwujud. Sedangkan tujuan utamanya adalah mewujudkan keadilan gender. Dengan PUG maka semua program pembangunan dapat dilaksanakan dengan mempertimbangkan kesempatan dan akses perempuan terhadap program pembangunan, serta dengan adanya kendali dan manfaat untuk perempuan.

Di Indonesia, secara resmi PUG diadopsi menjadi strategi pembangunan bidang pemberdayaan perempuan melalui Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan Nasional. Dalam inpres tersebut dinyatakan tujuan PUG adalah terselenggaranya perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi atas kebijakan dan program pembangunan nasional yang berperspektif gender. Dan strategi PUG ditempuh dalam rangka mewujudkan kesetaraan dan keadilan gender dalam kehidupan berkeluarga, bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara.

Ruang lingkup PUG dalam Inpres Nomor 9 Tahun 2000 meliputi:

1. Perencanaan, termasuk di dalamnya perencanaan yang responsif gender/gender budgeting;
2. Pelaksanaan;
3. Pemantauan dan Evaluasi.

Untuk mempercepat pelaksanaan PUG, juga telah dikeluarkan Surat Edaran tentang Strategi Nasional Percepatan Pengarusutamaan Gender melalui Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender pada tanggal 1 November 2012. Surat Edaran ini dikeluarkan secara bersama-sama oleh Menteri Negara Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, Menteri Keuangan, Menteri Dalam Negeri, dan Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak. Surat edaran ini ditujukan kepada para menteri Kabinet Indonesia Bersatu II, Jaksa Agung RI, Kepala Kepolisian RI, para kepala lembaga pemerintah non-kementerian, para pimpinan kesekretariatan lembaga negara, para gubernur, dan para bupati/walikota.

Berdasar hal tersebut di atas, Perencanaan dan penganggaran pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sudah sangat responsif gender, ditunjukkan dalam implementasi kegiatan teknis dari 12 (dua belas) kegiatan yang responsif gender 5 (lima) kegiatan atau 41,67 persen, yang meliputi kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi, Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur, Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pengembangan Kawasan, Penelitian/kajian/Studi/Analisa Bidang Sosial, serta Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pemerintahan.

Kegiatan yang responsif gender tersebut diuraikan dalam Kerangka Acuan Kerja/Term of Reference pada Gender Budget Statement (GBS) pada setiap tahun anggaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Success Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan akan mengarah kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan Visi dan Misi. Sedangkan sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penelitian dan pengembangan guna membantu Bupati Malang dalam menyusun dan merumuskan kebijakan teknis di bidang perencanaan pembangunan daerah dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa rencana pembangunan daerah.

Adapun tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2020, seperti yang tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2016–2021 adalah sebagai berikut :

Tujuan.

Berdasarkan dari isu aktual, tugas pokok dan fungsi Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagaimana telah dikemukakan diatas, maka dapat dirumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

Tujuan dalam rangka mewujudkan Misi kedua RPJMD Kabupaten Malang 2016-2021 yaitu memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel dan demokratis berbasis teknologi informasi adalah : Mengembangkan hasil-hasil kajian yang bermanfaat untuk peningkatan kinerja pemerintahan.

Sasaran

Sasaran adalah suatu hasil yang dapat dicapai dalam kurun waktu lima tahun, untuk menghasilkan pedoman penyusunan rencana kegiatan, dana, lokasi penempatan sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien.

Dalam menjabarkan sasaran harus memiliki prinsip antara lain :

- a. Merupakan hasil yang dapat dicapai;
- b. Menantang tapi logis dan realistis;
- c. Memberikan kontribusi yang tinggi terhadap pencapaian tujuan;
- d. Sesuai wewenang dan tanggung jawab;
- e. SMART :

(S) *Spesific* : bersifat khusus/khas dan simple/
sederhana

- (M) *Measurable* : dapat diukur
 (A) *Attainable/Achievable* : dapat dijadikan/dikerjakan
 (R) Rasional : bersifat logis/masuk akal
 (T) *Time Related* : dimensi waktunya jelas

Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Meningkatnya hasil kajian yang berhasil dipublikasikan dengan indikator sasarannya yakni :

1. Persentase hasil kajian yang berhasil ditindaklanjuti dan
2. persentase hasil kajian yang berhasil dipublikasikan di jurnal ilmiah bereputasi.

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh satu dan beberapa instansi pemerintah ataupun dalam rangka kerjasama dengan masyarakat guna mencapai sasaran tertentu.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian/pengkajian sebagai bahan penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama hasil penelitian yang berupa penelitian/Kajian/Studi/Analisa, Terapan dan Evaluasi Kebijakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah melaksanakan "*peneliti, pengkajian, pengembangan, perekayasaan, penerapan, pengoperasian dan evaluasi kebijakan*" terhadap program pembangunan baik yang akan dilaksanakan atau yang sudah dilaksanakan di Kabupaten Malang.

Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2020, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2020 terdiri dari :

Program :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Disiplin Aparatur;
3. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;
6. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi;
10. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan;
11. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
7. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor;
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah;
12. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;
14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
15. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor;
16. Pengadaan Pakaian Dinas Hari-hari Tertentu;
17. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
18. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
19. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;

20. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
21. Pengumpulan Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
22. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup;
23. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
24. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
25. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
26. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;
27. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;
28. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
29. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
30. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
31. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
32. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik;
33. Penelitian/Kajian/Studi/Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama;
34. Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah);

Adapun Rumusan Perubahan Rencana Kerja dan Pendanaan pada tahun 2020 dapat dilihat pada tabel 3.1 berikut ini :

Tabel 3.1
**RUMUSAN PERUBAHAN RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH
 BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
 KABUPATEN MALANG TAHUN 2020**

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.404.33.01	PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN	Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)	100 %`	812.171.600,00	100 %`	579.551.300,00	-232.620.300,00			
4.404.33.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	1700 buah	6.000.000,00	1700 buah	3.602.000,00	-2.398.000,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	12 Rekening	2.400.000,00	12 Rekening	1.200.000,00	-1.200.000,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.07	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	192 Orang	277.140.000,00	192 Orang	326.150.200,00	49.010.200,00	Kab. Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.08	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	1 Paket	21.600.000,00	1 Paket	21.600.000,00	0	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.10	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	85 Jenis	47.425.300,00	83 Jenis	37.515.700,00	-9.909.600,00	Kab. Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.11	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	7 Jenis	63.034.000,00	7 Jenis	12.339.600,00	-50.694.400,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.15	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	24 Eksemplar	5.499.000,00	24 Eksemplar	2.676.000,00	-2.823.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.17	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	25 kali	60.563.800,00	10 kali	34.193.800,00	-26.370.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.18	Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	90 HOK	175.115.000,00	56 HOK	49.255.000,00	-125.860.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.01.19	Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	150 HOK	147.735.000,00	150 HOK	86.745.000,00	-60.990.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.01.12	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah penyediaan komponen alat-alat listrik dan elektronik (Jenis)	9 Komponen	5.659.500,00	12 Komponen	4.274.000,00	-1.385.500,00	Balitbang	APBD Kabupaten	
4.404.33.02	PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR	Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)	100%	177.292.340,00	100%	64.631.040,00	-112.661.300,00			
4.404.33.02.22	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	1 paket	25.748.500,00	1 paket	11.148.200,00	-14.600.300,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.02.24	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	5 unit	35.140.840,00	5 unit	43.308.840,00	8.168.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.02.09	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Jumlah Peralatan Gedung Kantor yang diadakan (jenis)	13 Jenis	101.603.000,00	7 Jenis	0	-101.603.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	Dana Anggaran digeser ke Bidang dan Jasa Administrasi Keuangan
4.404.33.02.26	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	28 unit	14.800.000,00	28 unit	10.174.000,00	-4.626.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.03	PROGRAM PENINGKATAN DISIPLIN APARATUR	Persentase Penunjang Kerja Aparatur (%)	100%	24.000.000,00	100%	10.000.000,00	-14.000.000,00			

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.03.05	Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu	Jumlah penyediaan Pakaian Olahraga/Batik (Stel)	68 Stel	24.000.000,00	40 Stel	10.000.000,00	-14.000.000,00	badan penelitian dan pengemban gan daerah kabupaten malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.05	PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR	Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)	100%	94.585.000,00	100%	48.115.000,00	-46.470.000,00			
4.404.33.05.01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	11 orang	94.585.000,00	11 orang	48.115.000,00	-46.470.000,00	Kab.Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.06	PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN	Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)	100%	23.356.900,00	100%	3.743.388,52	-19.613.511,48			
4.404.33.06.01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	7 laporan	17.613.700,00	4 laporan	1.640.000,00	-15.973.700,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.06.02	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	2 dok	1.501.200,00	2 dok	585.900,00	-915.300,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.06.04	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	3 buku	4.242.000,00	1 buku	1.517.488,52	-2.724.511,48	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.07	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMBANGUNAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	80%	256.299.600,00	81%	209.999.700,00	-46.299.900,00			

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.07.05	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Lingkungan Hidup	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.321.300,00	1 dok	49.999.800,00	-35.321.500,00	Kab. Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.07.06	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Teknologi Tepat Guna	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.690.000,00	2 dok	100.000.000,00	14.310.000,00	Kab. Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.07.33	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Pengembangan Kawasan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan, 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.288.300,00	1 dok	59.999.900,00	-25.288.400,00	Kab. Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.10	PROGRAM PERUMUSAN, PENGOLAHAN DAN PENYUSUNAN INFORMASI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN	Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembangan yang tersusun	48%	373.734.860,00	48%	19.827.000,00	-353.907.860,00			
4.404.33.10.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal,	2 dok	373.734.860,00	2 dok	19.827.000,00	-353.907.860,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.11	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN	Persentase hasil kegiatan kelitbang yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	80%	256.300.000,00	81%	55.200.000,00	-201.100.000,00			

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.11.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Budaya	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.712.000,00	1 dok	18.117.500,00	-67.594.500,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.11.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Politik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	84.535.000,00	1 dok	18.008.400,00	-66.526.600,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.11.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Kemasyarakatan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	86.053.000,00	1 dok	19.074.100,00	-66.978.900,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.12	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG EKONOMI, INVESTASI DAN KEUANGAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	80%	256.300.000,00	80%	42.310.400,00	-213.989.600,00			
4.404.33.12.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Ekonomi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	84.686.800,00	1 dok	14.373.800,00	-70.313.000,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.12.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang keuangan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.441.400,00	1 dok	14.037.000,00	-71.404.400,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.12.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang investasi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	86.171.800,00	1 dok	13.899.600,00	-72.272.200,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.13	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMERINTAHAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	80%	256.300.000,00	80%	55.000.000,00	-201.300.000,00			
4.404.33.13.01	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang pemerintahan umum dan desa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.404.000,00	1 dok	19.793.300,00	-65.610.700,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.13.02	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang aparatur pemerintah dan pelayanan publik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.305.000,00	1 dok	17.627.200,00	-67.677.800,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.13.03	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang otonomi daerah dan kerjasama	1. Jumlah Usulan Judul penelitian 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian Penelitian/Kajian/Studi/Analisa 3. Jumlah Modul Terapan 4. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	3 dok	85.591.000,00	1 dok	17.579.500,00	-68.011.500,00	Kabupaten Malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.14	PROGRAM PENINGKATAN INOVASI DAERAH	Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah	80%	319.659.700,00	81%	79.000.100,00	-240.659.600,00			
4.404.33.14.01	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	1 dok	100.660.000,00	1 dok	12.233.800,00	-88.426.200,00	KABUPATE N MALANG	APBD Kabupaten	

KODE	URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	PAGU BELANJA LANGSUNG							
			SEBELUM PERUBAHAN		SETELAH PERUBAHAN		SELISIH (+/-)	LOKASI	SUMBER DANA	CATATAN PENTING
			TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)	TARGET CAPAIAN KINERJA	PAGU (Rp.)				
4.404.33.14.02	Inovasi goverman award	Jumlah dokumen Inovasi goverman award	1 dok	108.999.800,00	1 dok	58.489.600,00	-50.510.200,00	badan penelitian dan pengemban gan daerah kabupaten malang	APBD Kabupaten	
4.404.33.14.03	Inotek	Jumlah innovator	1 dok	109.999.900,00	1 dok	8.276.700,00	-101.723.200,00	badan penelitian dan pengemban gan daerah kabupaten malang	APBD Kabupaten	

BAB IV

PENUTUP

Rencana Kerja menjadi sangat penting artinya dalam mengaplikasikan berbagai persoalan-persoalan terkait dengan perencanaan pembangunan daerah sebagai wujud nyata dari tanggung jawab pemerintah dalam mengadopsi berbagai kebutuhan masyarakat yang mengedepankan perencanaan pembangunan yang berbasis masyarakat, *Community Base Development* dengan keterlibatan lebih banyak para pelaku-pelaku (*stakeholders*) kebijakan dalam menciptakan *Good Governance* sesuai dengan tuntutan paradigma baru, yang pada gilirannya akan mampu menciptakan kebijaksanaan yang dampaknya merembes kebawah (*trickle down effect*) sehingga keberpihakan pada masyarakat kecil benar-benar dikedepankan.

Output Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Program/Kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sesuai dengan Tupoksi dan sasaran dari Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang selain menjadi pedoman pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2020, berfungsi pula sebagai sarana peningkatan kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang, Sebagai bahan pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2020, serta dapat digunakan sebagai sarana untuk melakukan kegiatan yang dilaksanakan dalam 1 (satu) tahun bagi seluruh jajaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang, dan juga dapat memberikan umpan balik yang sangat diperlukan dalam pengambilan keputusan dan penyusunan rencana dimasa mendatang oleh para pemimpin manajemen. Sehingga akan diperoleh peningkatan kinerja ke arah yang lebih baik dimasa datang.

Demikian untuk dilaksanakan.

BUPATI MALANG,

SANUSI